

# SUDOE

Programa de Cooperación Territorial  
Programme de Coopération Territoriale  
Programa de Cooperação Territorial  
Territorial Cooperation Programme

Interreg IV B  
[www.interreg-sudoe.eu](http://www.interreg-sudoe.eu)



## Bilan du programme SUDOE 2007-2013

## Les données essentielles

Madrid, 17 octobre 2013  
Ministère des Finances  
et Administrations  
Publiques



# SUDOE

Programa de Cooperación Territorial  
Programme de Coopération Territoriale  
Programa de Cooperação Territorial  
Territorial Cooperation Programme

Interreg IV B  
[www.interreg-sudoe.eu](http://www.interreg-sudoe.eu)



Depuis son approbation le 26 septembre 2007...

Le programme SUDOE

- ✓ La zone éligible
- ✓ Les axes de coopération
- ✓ Le plan financier
- ✓ Les bénéficiaires potentiels

Jusqu'à son exécution en octobre 2013

- ✓ Les appels à projets
- ✓ La programmation
- ✓ Les bénéficiaires

# SUDOE

Programa de Cooperación Territorial  
Programme de Coopération Territoriale  
Programa de Cooperação Territorial  
Territorial Cooperation Programme

Interreg IV B  
[www.interreg-sudoe.eu](http://www.interreg-sudoe.eu)



## Le programme SUDOE





## Axes de coopération dans l'espace SUDOE



- Recherche
- Développement technologique
- Promotion de l'innovation
- Transfert technologique
- Amélioration de la compétitivité



- Changement climatique
- Énergie
- Prévention de risques
- Gestion forestière
- Gestion des ressources hydriques
- Protection de la biodiversité



- Accessibilité
- e-government et e-inclusion



- Gestion des déchets
- Aménagement territorial
- Mobilité urbaine
- Patrimoine culturel

# SUDOE

Programa de Cooperación Territorial  
Programme de Coopération Territoriale  
Programa de Cooperação Territorial  
Territorial Cooperation Programme

Interreg IV B  
[www.interreg-sudoe.eu](http://www.interreg-sudoe.eu)



## Le plan financier

132 055 638 € coût total

99 413 459 €  
aide FEDER



32 642 179 €  
contreparties nationales

# SUDOE

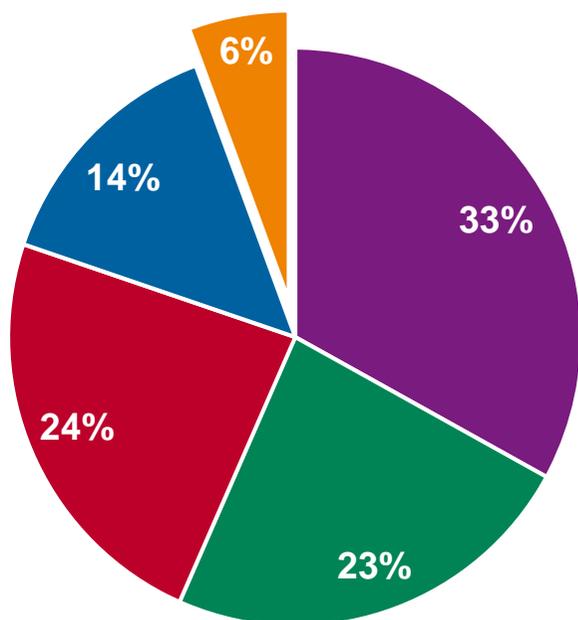
Programa de Cooperación Territorial  
Programme de Coopération Territoriale  
Programa de Cooperação Territorial  
Territorial Cooperation Programme

Interreg IV B  
[www.interreg-sudoe.eu](http://www.interreg-sudoe.eu)

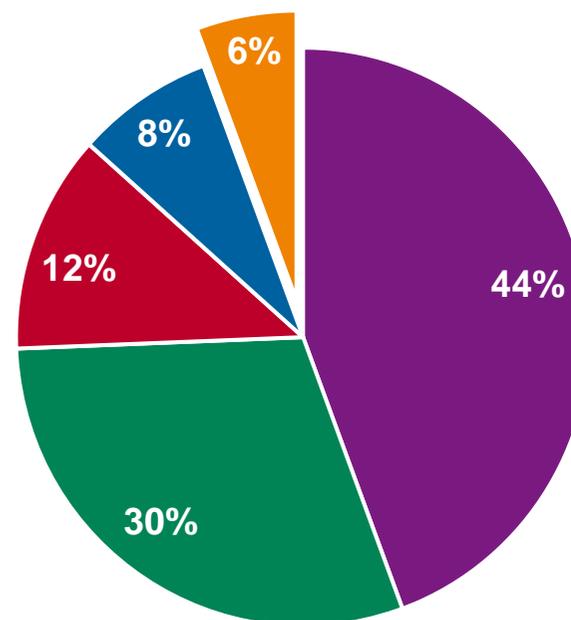


## Le plan financier

2007



2012



■ Priorité 1 ■ Priorité 2 ■ Priorité 3 ■ Priorité 4 ■ Priorité 5

# SUDOE

Programa de Cooperación Territorial  
Programme de Coopération Territoriale  
Programa de Cooperação Territorial  
Territorial Cooperation Programme

Interreg IV B  
[www.interreg-sudoe.eu](http://www.interreg-sudoe.eu)



## Les bénéficiaires potentiels

- **Organismes publics**
- **Organismes assimilés à publics**
- **Entités privées à but non lucratif n'ayant pas de caractère industriel ou commercial**

# SUDOE

Programa de Cooperación Territorial  
Programme de Coopération Territoriale  
Programa de Cooperação Territorial  
Territorial Cooperation Programme

Interreg IV B  
[www.interreg-sudoe.eu](http://www.interreg-sudoe.eu)



## L'exécution du programme SUDOE 2007 – octobre 2013

# SUDOE

Programa de Cooperación Territorial  
Programme de Coopération Territoriale  
Programa de Cooperação Territorial  
Territorial Cooperation Programme

Interreg IV B  
www.interreg-sudoe.eu



## Les appels à projets

	1erAP	2ème AP	3ème AP	4ème AP	TOTAL
<b>Calendrier</b>	14/04/08 au 04/07/08	16/11/09 au 30/04/09	01/12/11 au 02/03/12	21/01/13 au 08/02/13	2008-2013
<b>Priorités ouvertes</b>	1-2-3 et 4	1 et 2	1 et 2	1-3 et 4	
<b>Dotation FEDER (€)</b>	51.169.908,00	25.385.617,26	18.208.523,78	7.641.822,86	93.448.652,00
<b>Nbre candidatures</b>	256	223	319	86	884
<b>Nbre projets approuvés</b>	46	28	21	11	106
<b>Priorité 1</b>	18	14	13	7	52
<b>Priorité 2</b>	11	14	8	-	33
<b>Priorité 3</b>	9	-	-	2	11
<b>Priorité 4</b>	8	-	-	2	10

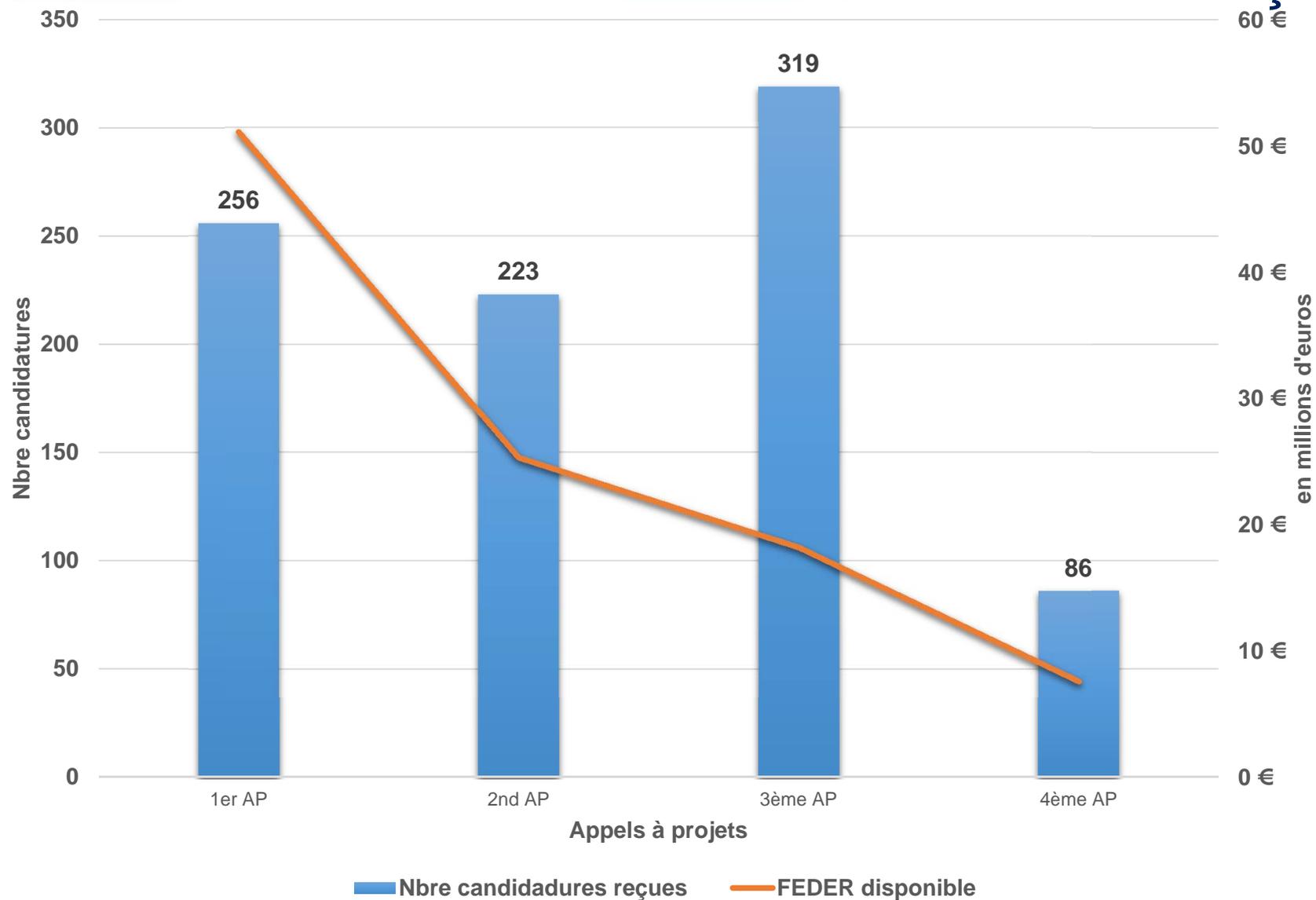
# SUDOE

Programa de Cooperación Territorial  
Programme de Coopération Territoriale  
Programa de Cooperação Territorial  
Territorial Cooperation Programme

Interreg IV B  
[www.interreg-sudoe.eu](http://www.interreg-sudoe.eu)



## FEDER disponible / candidatures reçues



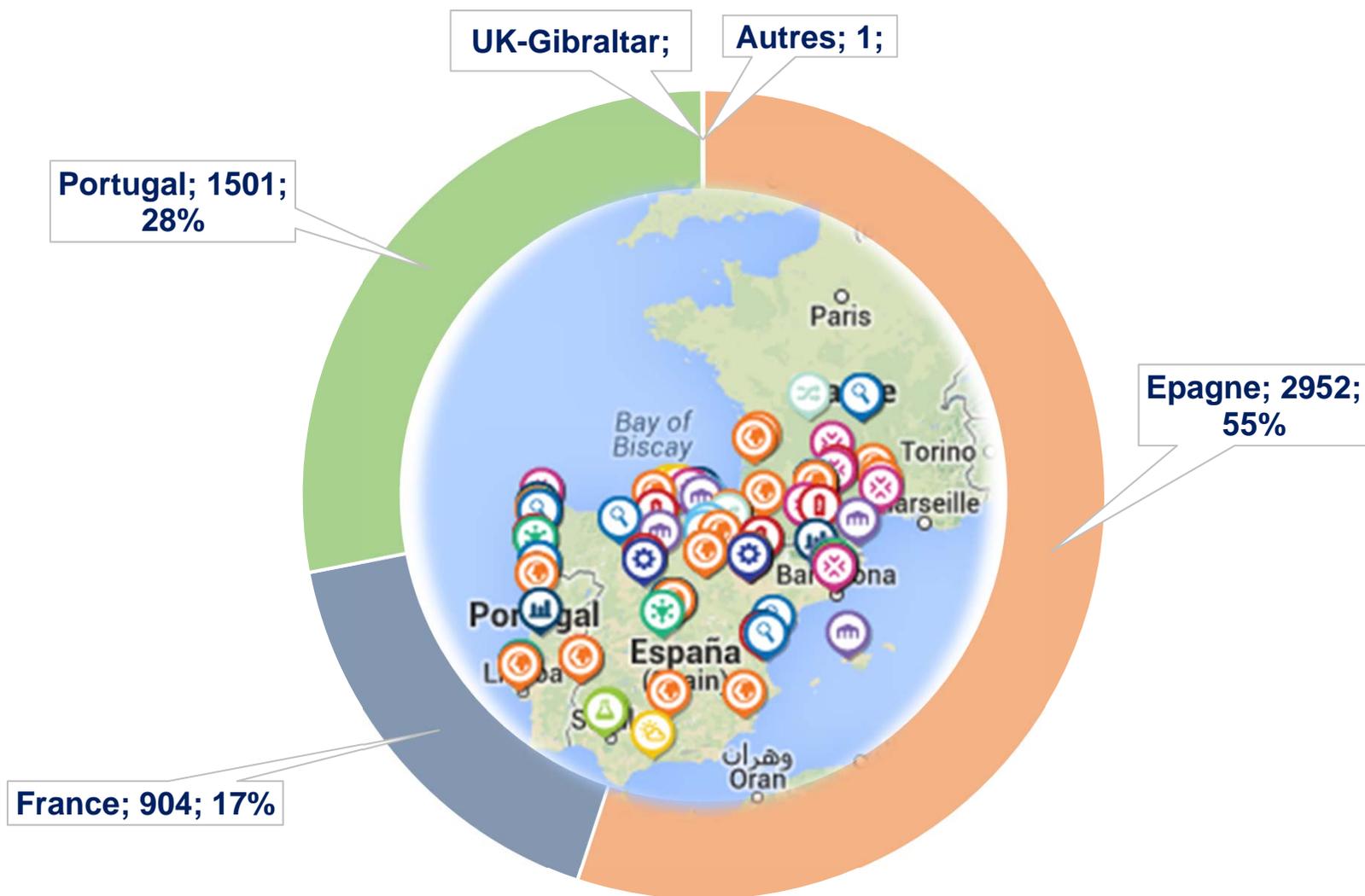
# SUDOE

Programa de Cooperación Territorial  
Programme de Coopération Territoriale  
Programa de Cooperação Territorial  
Territorial Cooperation Programme

Interreg IV B  
[www.interreg-sudoe.eu](http://www.interreg-sudoe.eu)



## Les bénéficiaires impliqués dans les candidatures de projets



# SUDOE

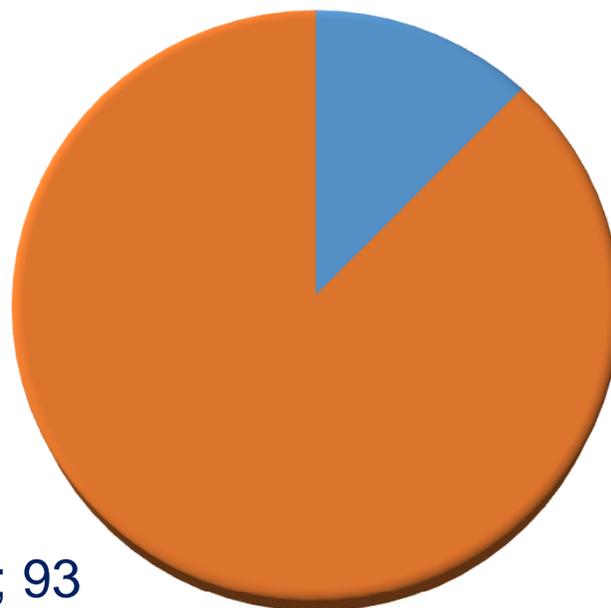
Programa de Cooperación Territorial  
Programme de Coopération Territoriale  
Programa de Cooperação Territorial  
Territorial Cooperation Programme

Interreg IV B  
[www.interreg-sudoe.eu](http://www.interreg-sudoe.eu)



## La transnationalité des projets approuvés

2 pays; 13  
projets;  
12%



3 pays; 93  
projets;  
88%

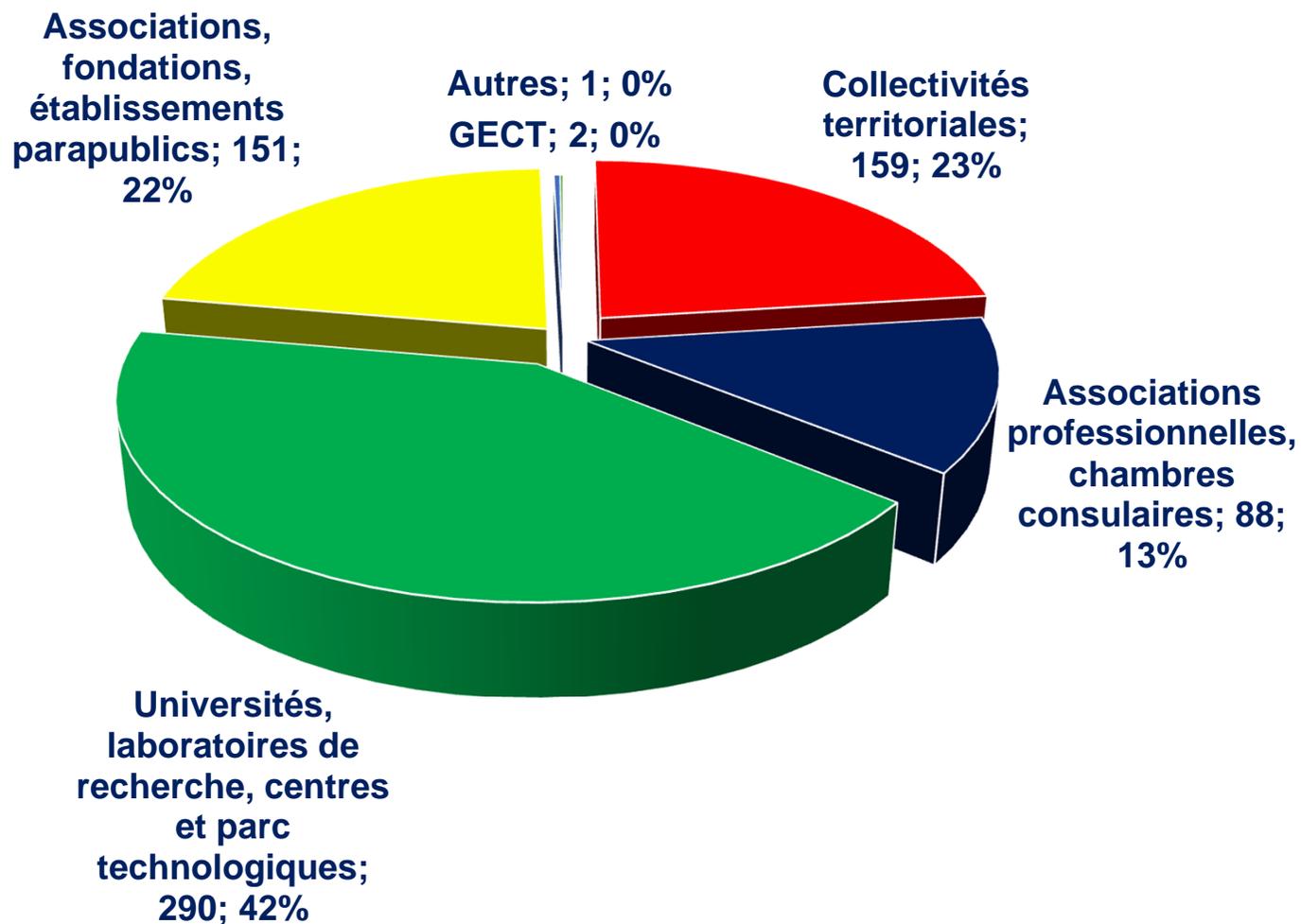
# SUDOE

Programa de Cooperación Territorial  
Programme de Coopération Territoriale  
Programa de Cooperação Territorial  
Territorial Cooperation Programme

Interreg IV B  
[www.interreg-sudoe.eu](http://www.interreg-sudoe.eu)



## Les bénéficiaires impliqués dans les candidatures de projets



# SUDOE

Programa de Cooperación Territorial  
Programme de Coopération Territoriale  
Programa de Cooperação Territorial  
Territorial Cooperation Programme

Interreg IV B  
[www.interreg-sudoe.eu](http://www.interreg-sudoe.eu)



## Conclusion

# SUDOE

Programa de Cooperación Territorial  
Programme de Coopération Territoriale  
Programa de Cooperação Territorial  
Territorial Cooperation Programme

Interreg IV B

[www.interreg-sudoe.eu](http://www.interreg-sudoe.eu)



## MOYENNES - 4 APPELS À PROJETS

Priorités	Nbre de candidatures reçues	AIDE FEDER SOLLICITÉE	AIDE FEDER disponible	MOYENNE de l'aide FEDER sollicitée	%FEDER couvert (dispo/sollicité)	Nombre projets approuvés/programmés	Taux d'approbation
	528	544.647.683,45	43.947.069,00	1.031.529,70	8,07%	52	9,85%
	262	290.056.210,68	29.704.461,00	1.107.084,77	10,24%	33	12,60%
	31	43.256.883,77	12.122.122,00	1.395.383,35	28,02%	11	35,48%
	63	78.030.605,86	7.675.000,00	1.238.581,05	9,84%	10	15,87%
<b>TOTAL</b>	<b>884</b>	<b>955.991.383,76</b>	<b>93.448.652,00</b>	<b>1.081.438,22</b>	<b>9,78%</b>	<b>106</b>	<b>11,99%</b>

# SUDOE

Programa de Cooperación Territorial  
Programme de Coopération Territoriale  
Programa de Cooperação Territorial  
Territorial Cooperation Programme

Interreg IV B  
[www.interreg-sudoe.eu](http://www.interreg-sudoe.eu)



## Objectif lors du lancement du programme: programmer des projets stratégiques

- ✓ Concentration des thématiques de coopération
- ✓ Sélectivité dans le choix des opérations à programmer
- ✓ Partenariats transnationaux, dotés des capacités techniques et représentatifs du territoire du SUDOE
- ✓ Projets avec des résultats tangibles et transférables

# SUDOE

Programa de Cooperación Territorial  
Programme de Coopération Territoriale  
Programa de Cooperação Territorial  
Territorial Cooperation Programme

Interreg IV B  
[www.interreg-sudoe.eu](http://www.interreg-sudoe.eu)



**Merci de votre attention**



UE/EU - FEDER/ERDF

# SUDOE

Programa de Cooperación Territorial  
Programme de Coopération Territoriale  
Programa de Cooperação Territorial  
Territorial Cooperation Programme

Interreg IV B  
[www.interreg-sudoe.eu](http://www.interreg-sudoe.eu)



## LA CAPITALIZACIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS DURANTE 2007 – 2013 EN EL ESPACIO SUDOE



UE/EU - FEDER/ERDF

MADRID, 17 OCTUBRE 2013

# SUDOE

Programa de Cooperación Territorial  
Programme de Coopération Territoriale  
Programa de Cooperação Territorial  
Territorial Cooperation Programme

Interreg IV B  
[www.interreg-sudoe.eu](http://www.interreg-sudoe.eu)



## Periodo de cooperación 2007 – 2013

- **106** proyectos aprobados
- **692** beneficiarios
- **30** regiones y ciudades autónomas
- Cerca de **132.000.000 EUR** invertidos y **99.000.000 EUR** cofinanciados por fondos FEDER.



# SUDOE

Programa de Cooperación Territorial  
Programme de Coopération Territoriale  
Programa de Cooperação Territorial  
Territorial Cooperation Programme

Interreg IV B  
[www.interreg-sudoe.eu](http://www.interreg-sudoe.eu)



## ¿QUÉ ES LA CAPITALIZACIÓN?

“Un proceso para permitir sistemáticamente la valorización de resultados”

El proceso de índole cooperativo permite identificar, capturar y valorizar los resultados obtenidos por cada acción ejecutada en el marco del proyecto.

# SUDOE

Programa de Cooperación Territorial  
Programme de Coopération Territoriale  
Programa de Cooperação Territorial  
Territorial Cooperation Programme

Interreg IV B  
[www.interreg-sudoe.eu](http://www.interreg-sudoe.eu)



## ¿CÓMO SE LOGRA LA CAPITALIZACIÓN?

A través de la **difusión de los conocimientos adquiridos** y la **transferencia de buenas prácticas** se logra la capitalización de las acciones obtenidas durante la ejecución de los proyectos.

# SUDOE

Programa de Cooperación Territorial  
Programme de Coopération Territoriale  
Programa de Cooperação Territorial  
Territorial Cooperation Programme

Interreg IV B  
[www.interreg-sudoe.eu](http://www.interreg-sudoe.eu)



## ¿QUÉ PERMITE LA CAPITALIZACIÓN?

La Capitalización puede tomar varias formas.

- Capitalización de las buenas prácticas de Gestión y del proyecto.
- Proceso de “**CLUSTERIZACIÓN**” de proyectos dedicados a temáticas complementarias.

# SUDOE

Programa de Cooperación Territorial  
Programme de Coopération Territoriale  
Programa de Cooperação Territorial  
Territorial Cooperation Programme

Interreg IV B  
[www.interreg-sudoe.eu](http://www.interreg-sudoe.eu)



## LA CAPITALIZACIÓN EN EL MARCO DEL SUDOE

- El **objetivo general** de la estrategia de capitalización es recoger, analizar, organizar, permitir la captación de resultados con valor añadido, producidos en el Espacio SUDOE.

# SUDOE

Programa de Cooperación Territorial  
Programme de Coopération Territoriale  
Programa de Cooperação Territorial  
Territorial Cooperation Programme

Interreg IV B  
[www.interreg-sudoe.eu](http://www.interreg-sudoe.eu)



## LA CAPITALIZACIÓN EN EL MARCO DEL SUDOE

- Los **resultados esperados**:
  - La creación de sinergias e intercambios entre los proyectos aprobados durante 2007 – 2013.
  - La transferencia del conocimiento e intercambio de buenas prácticas.
  - El desarrollo de recomendaciones estratégicas a nivel regional, nacional y europeo.

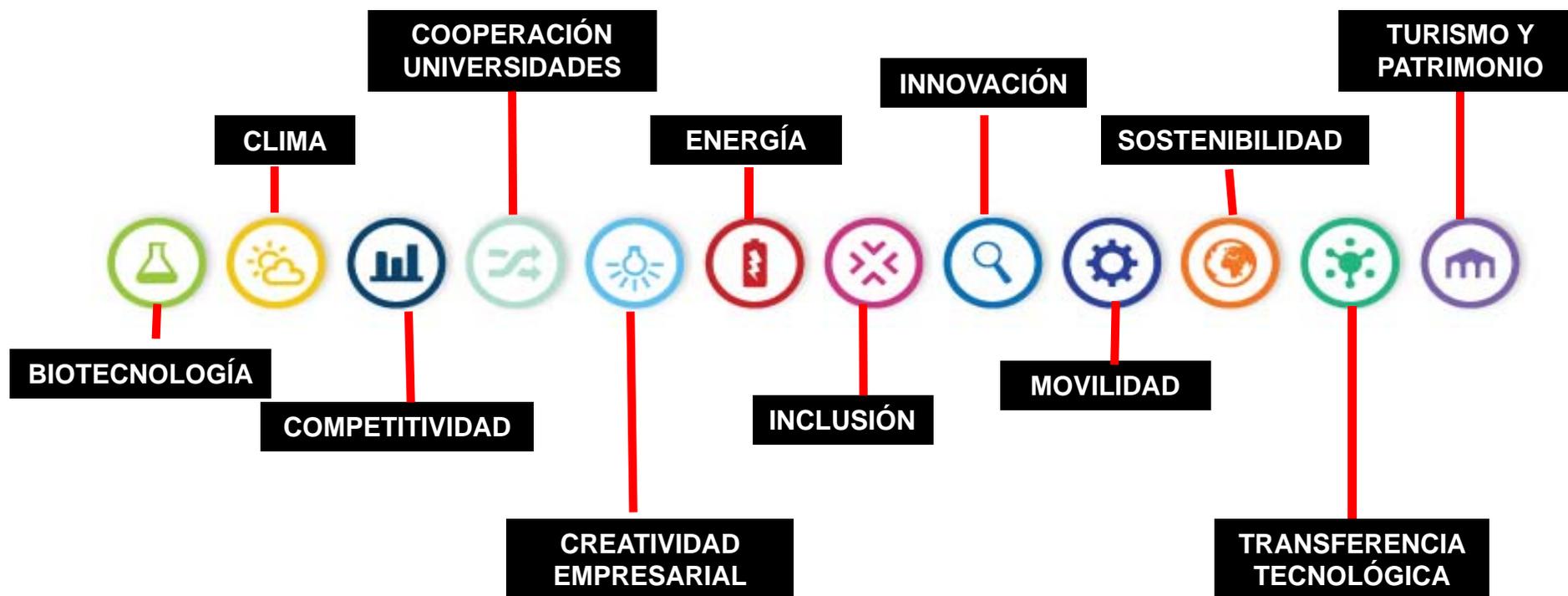
# SUDOE

Programa de Cooperación Territorial  
Programme de Coopération Territoriale  
Programa de Cooperaçãõ Territorial  
Territorial Cooperation Programme

Interreg IV B  
[www.interreg-sudoe.eu](http://www.interreg-sudoe.eu)



## LA CAPITALIZACIÓN EN EL MARCO DEL SUDOE



# SUDOE

Programa de Cooperación Territorial  
Programme de Coopération Territoriale  
Programa de Cooperaçãõ Territorial  
Territorial Cooperation Programme

Interreg IV B

[www.interreg-sudoe.eu](http://www.interreg-sudoe.eu)



## LA CAPITALIZACIÓN EN EL MARCO DEL SUDOE



# SUDOE

Programa de Cooperación Territorial  
Programme de Coopération Territoriale  
Programa de Cooperação Territorial  
Territorial Cooperation Programme

Interreg IV B

[www.interreg-sudoe.eu](http://www.interreg-sudoe.eu)



## LA CAPITALIZACIÓN EN EL MARCO DEL SUDOE

### ▪ Buscador de Proyectos aprobados:

- Nombre del proyecto
- Región de Beneficiarios
- Prioridad
- Palabra clave
- Tema
- Convocatoria
- Sector
- Estado
- Público destinatario
- Resultados



# SUDOE

Programa de Cooperación Territorial  
Programme de Coopération Territoriale  
Programa de Cooperação Territorial  
Territorial Cooperation Programme

Interreg IV B  
www.interreg-sudoe.eu



## ELEMENTOS DE LAS FICHAS DE PROYECTOS

MAPA DE PROYECTOS CON LA MISMA TEMÁTICA



### Los proyectos aprobados

TÍTULO DEL PROYECTO Y LOGO

Tutorización a pymes del sector agroalimentario del espacio SUDOE para el despegue de su actividad innovadora en el desarrollo de productos saludables

ACRÓNIMO DEL PROYECTO: FOODSME-HOP



BUSCADOR DE PROYECTOS 🔍

# SUDOE

Programa de Cooperación Territorial  
Programme de Coopération Territoriale  
Programa de Cooperação Territorial  
Territorial Cooperation Programme



Interreg IV B  
www.interreg-sudoe.eu



## ELEMENTOS DE LAS FICHAS DE PROYECTOS

- DATOS DEL PARTENARIADO
- CALENDARIO DE EJECUCIÓN
- MONTANTE FEDER OTORGADO

Innovación Competitividad	
CÓDIGO	SOE2/P1/E299
BENEFICIARIO PRINCIPAL	1. Ainia Centro Tecnológico – Departamento de Transferencia de Tecnología (ES)
PERSONA DE CONTACTO	Julio Carreras / María Moreno - <a href="#">mostrar email de contacto</a>
BENEFICIARIOS	2. Institut de Recerca de i Tecnologies Agroalimentaries (ES) 3. Institut des Corps Gras - ITERG (FR) 4. Fundación para el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología en Extremadura (ES) 5. Centro de Innovación y Transferencia de Tecnología de Andalucía- CITAndalucía S.A.U (ES) 6. Agência de Inovação, S.A (PT) 7. Instituto Politécnico de Viana do Castelo (PT)
DURACIÓN	27 Meses
FECHA DE INICIO	01/01/2011
FECHA DE FINALIZACIÓN	31/03/2013
COSTE TOTAL (€)	EUR 910.979,32
AYUDA FEDER (€)	EUR 683.234,49



## ELEMENTOS DE LAS FICHAS DE PROYECTOS

- RESULTADOS
- ZONA GEOGRÁFICA DEL PARTENARIADO
- RESUMEN DE PROYECTO



### RESULTADOS

Bases de datos / Inventarios / Mapas

Cursos de formación

Experiencias piloto

Plataformas / Portales web

### ZONA GEOGRÁFICA CUBIERTA



### RESUMEN DEL PROYECTO

El objetivo del proyecto FOODSME-HOP es mejorar la competitividad y la capacidad de innovación del tejido empresarial agroalimentario del Espacio SUDOE, constituido

## ELEMENTOS DE LAS FICHAS DE PROYECTOS

- DOCUMENTOS
- GALERÍA DE IMÁGENES
- VIDEOS



Boletín\_1

GALERÍA DE IMÁGENES

GALERÍA DE VÍDEOS

Video largo ESP MPEG4 HD



## HOJA INFORMATIVA POR TEMÁTICA

- EL PROGRAMA SUDOE ▾
- LOS PROYECTOS SUDOE ▾
- CONVOCATORIAS ▾
- COMUNICACIÓN ▾
- CAPITALIZACIÓN ▾
- Innovación
- Competitividad
- Creatividad empresarial
- Cooperación universidades-investigación-empresas
- Transferencia tecnológica
- Biotecnología
- Clima
- Sostenibilidad
- Energía
- Inclusión
- Turismo y patrimonio cultural
- Movilidad
- CONTACTOS SUDOE Y LINKS ▾
- PERFIL DEL CONTRATANTE ▾

### Innovación

*Por un crecimiento sostenible*

La **innovación** impulsa niveles de inversión y fomenta el **crecimiento inteligente** de la sociedad (Europa 2020). Existen 9 proyectos de **Innovación** con diferentes campos en el P.O. SUDOE 2007-2013. 61 Beneficiarios de 18 regiones participan en estos proyectos. El coste total es de 13.419.963,60 EUR, de los cuales 10.064.972, 71 EUR corresponden a la ayuda FEDER.

PROYECTOS	CONVOCATORIA	PRIORIDAD	ESTADO	SUBTEMA	SECTOR
<a href="#">APSAT</a>	2	1	EN CURSO	TECNOLOGÍA	AEROESPACIAL
<a href="#">DESASTER RECOVERY</a>	1	3	TERMINADO	TIC	INFORMÁTICA
<a href="#">FIBNATEX</a>	1	1	TERMINADO	TECNOLOGÍA	TEXTIL
<a href="#">FIBNATEX 2</a>	3	1	EN CURSO	TECNOLOGÍA	TEXTIL
<a href="#">RED ITAA</a>	2	1	EN CURSO	TIC	AGROALIMENTACIÓN
<a href="#">SIZING SUDOE</a>	3	1	EN CURSO	TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO	TEXTIL
<a href="#">TRACC</a>	1	1	TERMINADO	SOSTENIBILIDAD	VIAL
<a href="#">TRAIN 2</a>	2	1	TERMINADO	I+D+I	NANOTECNOLOGÍA
<a href="#">WINETECH</a>	1	1	TERMINADO	TECNOLOGÍA	VITIVINÍCOLA

# SUDOE

Programa de Cooperación Territorial  
Programme de Coopération Territoriale  
Programa de Coop  
Territorial Coopera

Interreg IV B  
[www.interreg-sudoe.eu](http://www.interreg-sudoe.eu)



**2007 – 2013**

**GRACIAS**





*Sharing Expertise*

# El apoyo a la Cooperación Territorial en la capitalización de resultados

La experiencia 2007-2013

17 Octubre 2013 | Madrid



INTERACT is co-financed by the European Regional Development Fund (ERDF) | European Territorial Cooperation



## Una definición de capitalización?

Dentro del programa INTERACT, la capitalización es entendida como un proceso para consolidar el *capital* construido por los programas y proyectos de CTE, con los siguientes objetivos:

- mejorar el acceso a la información sobre los resultados de los programas y proyectos de CTE
- Promover la reutilización de estos resultados para mejorar en la eficacia de los programas
- Comunicar mejor los resultados de la CTE



## Qué hacen otros programas?

- Agrupación de proyectos (*clusters*)
- Estudios o análisis temáticos
- Convocatorias específicas
  
- ✓ Gran anticipación
- ✓ Muy vinculado a las actividades de comunicación
- ✓ Conexión con la preparación de los nuevos programas

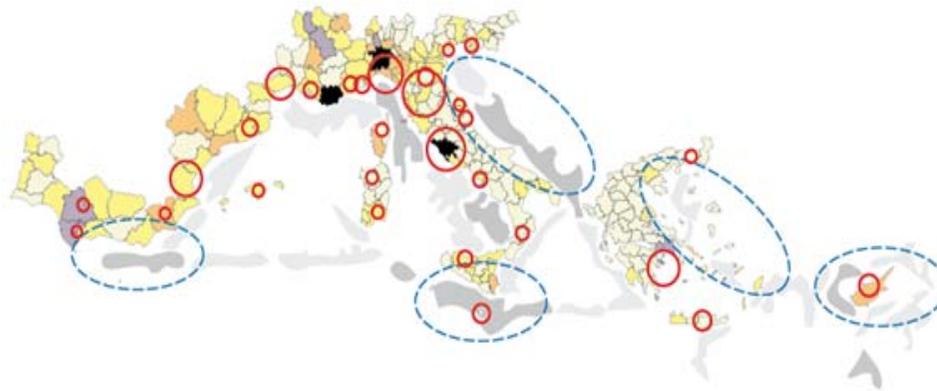


# Qué hace INTERACT?



# Qué hace INTERACT?

## Mediterranean Lab Group



**Oil as technological hazard (NUTS III basis)**

- Very high
- High
- Moderate
- Low
- Very low

**Budget allocated to INTERREG projects (NUTS III basis)**

- 3,5 M Euros
- 1,8 M Euros
- 0,1 M Euros

**Probable oil spills detected between 1994 and 2004 European Commission - Joint Research Centre, 2006**

- Areas of higher concentration of oil spills
- Areas of usual concentration of oil spills
- Potential Cooperation areas with non EU members

© Project 1.3.1. 2005 GTK

ESP

\* Programmes INTERREG IIB MEDOCC, NAALCOTRA, IVB MED

No project co-financed under programmes IIB Archimed, IVB SUDOEE, IIA France/Spain, NA POCTEFA, IA Italy-Greece, IVB South-East Europe, IA France/Italy Maritime

© INTERACT programme 2007-2013 / Mediterranean Lab Group 2011



INTERACT is co-financed by the European Development Fund (ERDF)



### MEDITERRANEAN LAB GROUP and MED Liaison Office Thematic Pole: Energy Efficiency in buildings

#### Preliminary Analysis

The aim of this factsheet is to draw preliminary conclusions from the analysis of 18 projects<sup>1</sup> addressing energy efficiency in buildings from 10 EU-cooperation programmes in the Mediterranean area (interregional, transnational, cross-border and neighbourhood programmes). The total budget allocated to these projects is EUR 37 M.

<sup>1</sup> Geo-Power, Enercisee (IVC); Marie, Score, Teenergy Schools, Ellh-Med (MED); Relis (ENPICBCMED); EnerBuilCA, EcoAra, EcoHabitat, E4R (SUDOEE); Effect, EnerSupply (SEE); Enercic (POCTEFA); Esol (ES-PT); Resi (IT-MT); Case Med (IT-FR Maritime); Persil (IT-FR Alcotra).

#### ► Main themes

Projects address the following specific themes: reorientation of the energy efficiency (EE) in the building sector focused on the Mediterranean needs, geothermal energy use in residential and industrial buildings, EE low-income housing, sustainable and efficient building and restoration, upgrade energy efficient public procurement and promote energy efficiency in the public and private sector, efficient construction in rural and fragile areas, efficient restoration and maintenance of buildings and schools, increase the production of renewable energies (RE) in industries and adapt its use to buildings, increase the level of EE of local authorities and their citizens, mainstream the use of EE and RE by local authorities.

#### ► Key actors

The main actors in these kind of projects are public institutions or public agencies, such as: national and regional energy or building agencies, non-profit foundations and associations, research centres, technological institutes, universities and local communities (to test pilot actions). Private companies are usually not participating due to administrative procedures, different calendars and regulatory barriers. A possible solution would be to enhance public-private-partnerships in the field of energy efficiency (EE).

#### ► Main projects' achievements

- Most common achievements in the three strands refer to:
- Guidelines and methodologies (for end users, for policy-makers, owners of buildings, for building practitioners and local planners) to improve legislation, on procedures, vocational training, architectural solutions, for awareness-raising, energy audit in low-income housing and innovative financing.
  - Collection of best practices and case-studies.
  - Databases and web platforms.
  - Protocols.
  - Development of indicators and evaluation models of EE practices in buildings.

#### ► Connections with other programmes, projects and networks

In general, interregional and transnational projects collaborate with projects from their own programme (MED, EIPPI CBC MED, SUDOEE, South-East Europe). In addition, they have strong links with other programmes, such as FP7, Intelligent Energy Europe, Leonardo, Executive Agency for Competitiveness and Innovation (EACI), Mediterranean Solar Plan (UfM), Covenant of Mayors and IEE networks are the most popular among these projects, but they also create their own project platform/ network. On the other hand, most cross-border projects do not participate to any thematic network neither have connections with other programmes, projects nor networks or strategies.

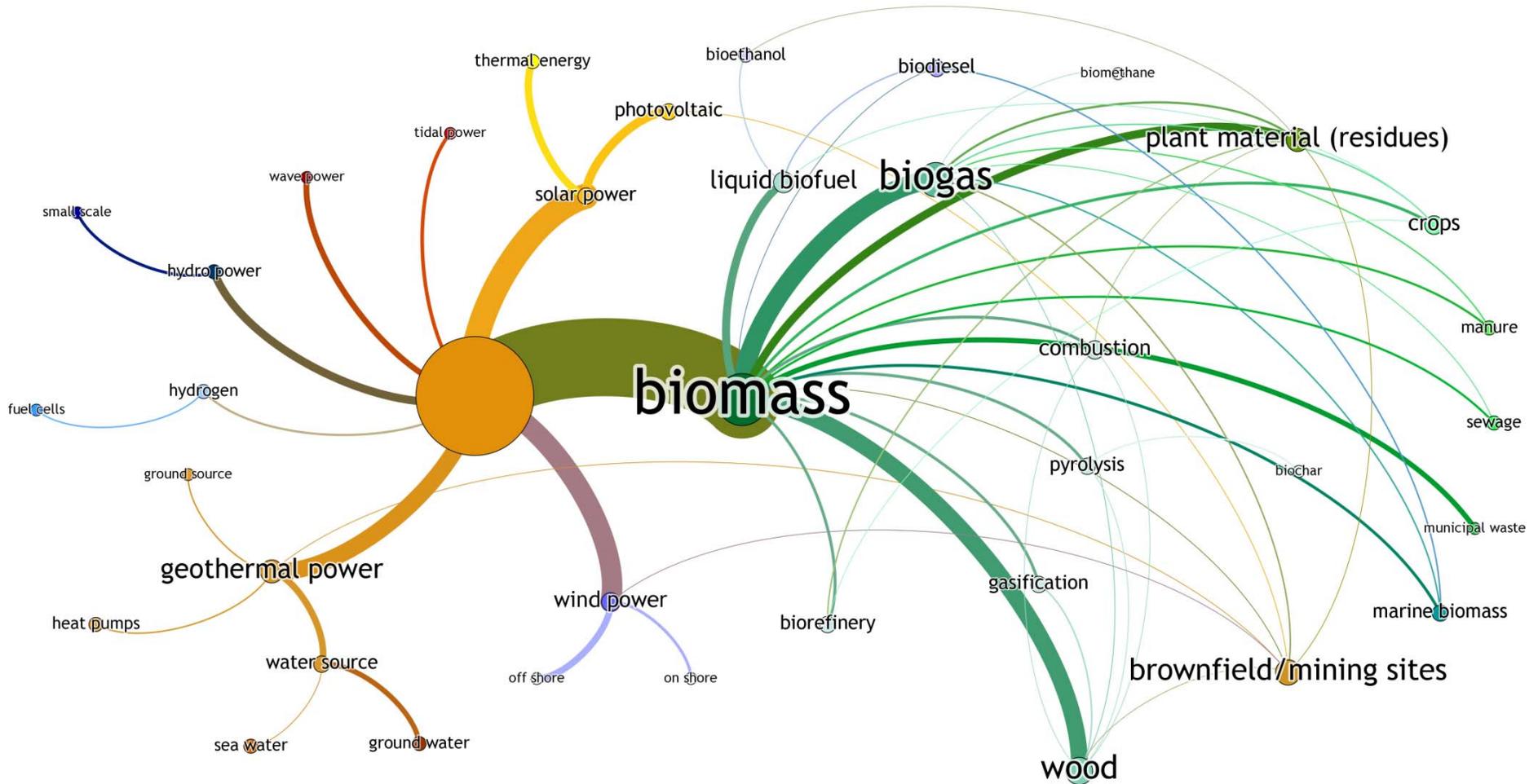
#### ► Challenges

- Current economic crisis in the Mediterranean area.
- Short duration of the projects that hampers the real assessment on how energy efficiency has been improved after the implementation of the project.
- Get the private sector involved, namely companies.

MED and INTERACT programmes are co-financed by the European Regional Development Fund (ERDF) | European Territorial Cooperation



# Estudio sobre los proyectos CTE relacionados con la energía





# Qué hace INTERACT?



Employment of elderly people and

## business development



© ANEL Labour Business Association in Navarre.

Training course to unemployed women in the field of caretaking for the elderly and handicapped.

**IT IS NEVER TOO LATE TO FULFILL A DREAM**

How many times have we thought, 'I should have done this, but now, it's too late?' Sometimes we know exactly what new endeavour we would like to undertake in our lives, only to be held back by those little voices whispering that we are not good enough, that it's too risky. Thanks to European Territorial Cooperation programmes, thousands of people do take this leap and, most importantly, they reach their goals.

'I think that secretly I was always an entrepreneur', explains Áine Cuddihy, from Castletroy (Ireland). 'I was always thinking about different things that I would like to do... I could have just left it, but my husband's business went into decline and we needed more than one income. So, I decided to start my cooking business. I was not afraid because I always thought at some stage I would have my own business. It's a bit late now, but it's never too late.'

In May 2012, Áine took part in Senior Entrepreneurs, a training initiative for budding

entrepreneurs aged 50 and over. This project was conceived within the framework of INTERREG IVB North West Europe, a European Programme, which funds projects aimed towards finding innovative ways to make the most of territorial assets and tackle problems shared by European regions.

Her passion for cooking gave her the motivation to set up 'The Minicake Company'. She bakes mini cakes and also came up with the idea of designing cakes that resemble bouquets of flowers. Áine believes her biggest achievement to date has been setting up her own business, at 60, and the confidence she has gained from doing so.

'The Senior Enterprise course was a phenomenal experience for me. When I set up my company, I thought I was doing everything right. Then I did the Senior Enterprise course and I found out that I was doing everything wrong. So I completely restructured my approach to the business and Senior Enterprise really helped me make my business run properly', she adds. 'As a result of this training, I put together a business plan and a good marketing strategy. For example, now I use all the social media that's available to me. I have learned this all through the encouragement I acquired from Senior Enterprise, which really helped me.'

Miles away from Ireland, in Navarre, a province in the northeast of Spain bordering France, another woman also mustered up the courage

© North West Europe programme.

Áine Cuddihy preparing mini cakes that resemble a bouquet of flowers.

# Gracias!

[www.interact-eu.net](http://www.interact-eu.net)

[www.territorialcooperation.eu](http://www.territorialcooperation.eu)

amparo.montan@interact-eu.net



*Sharing Expertise*



INTERACT Point Valencia  
C/ Cronista Carreres, 11-4<sup>0</sup>A  
46003 Valencia  
Spain

t: +34 961 922 610

ip.valencia@interact-eu.net  
[www.interact-eu.net](http://www.interact-eu.net)



**EU 2014-2020**

# **European Territorial Cooperation Legal Package - State of play**

**Vicente RODRIGUEZ SAEZ, DG Regional Policy, European Commission  
Deputy Head of Unit for European Transnational and Interregional Cooperation**

**MADRID, 17th OCTOBER 2013**



# CONTENT OF THE PRESENTATION

- 1 Legislative Package + Architecture 2014-2020
- 2 ETC in Legislative Package - Key features
- 3 Financial Proposal
- 4 State of Play and Timeline for Negotiations





# EU COHESION POLICY: LEGISLATIVE PACKAGE

- ***MFF : 29/06/2011***
- ***Cohesion Policy Package: 06/10/2011***
  - General Regulation***
    - *Common provisions for cohesion policy, the rural development policy and the maritime and fisheries policies*
    - *Common provisions for cohesion policy only (ERDF, ESF, CF)*

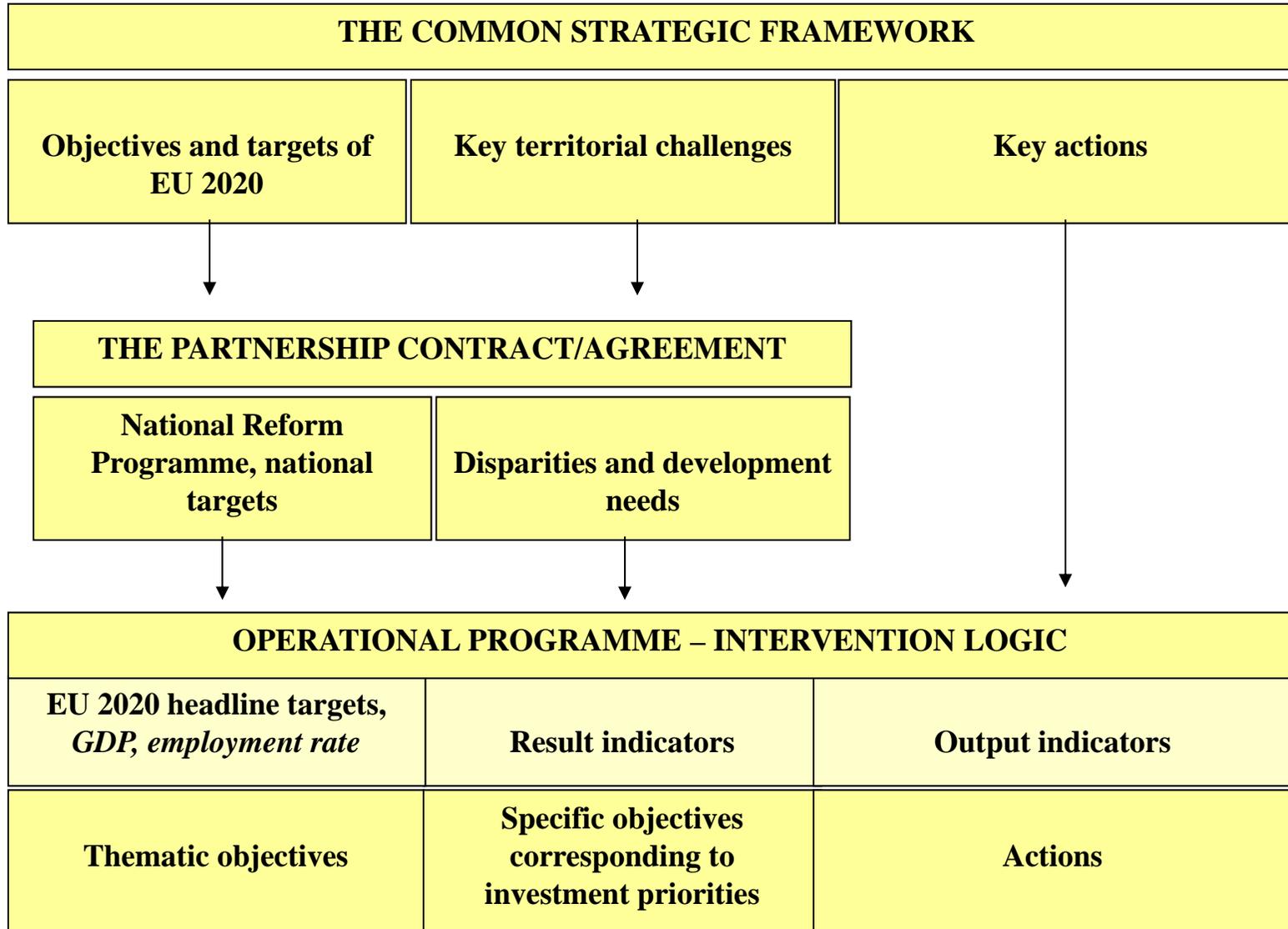
***Regulations for ERDF, ESF, CF***

***ETC Regulation***

***Modification of EGTC Regulation.***



# Architecture





# ETC : Main features in Legislative Package

## ➤ *Goals for Cohesion Policy (main Objectives):*

- Investment for Growth and Jobs
- European Territorial Cooperation

## ➤ *Overall reform Principles*

- *Thematic concentration*
- *Results orientation*
- *Strategic approach*





# Thematic concentration



# A menu of thematic objectives...

European  
Commission

1. Research & innovation
2. Information and communication technologies (ICT)
3. Competitiveness of Small and Medium-sized Enterprises (SMEs)
4. Shift towards a low-carbon economy
5. Climate change adaptation & risk prevention and management
6. Environmental protection & resource efficiency
7. Sustainable transport & removing bottlenecks in key network infrastructures
8. Employment & supporting labour mobility
9. Social inclusion & combating poverty
10. Education, skills & lifelong learning
11. Institutional capacity building & efficient public administrations



## ...and investment priorities (IP)

- **Each thematic objective is translated into “investment priorities” (in Fund-specific regulations). [Art. 5 ERDF + Art.6 ETC]**
- **Council / EP compromise: at least 80% of the programme must be allocated to 4 investment priorities,**



European  
Commission

# Result orientation





# Performance framework

- **Focuses on the achievement of programme specific objectives, result and output indicators**
- **Sets out milestones and targets for performance of programme priorities for 2016, 2018 and 2022**
- **Milestones established for 2016 shall include financial indicators and output indicators**
- **Milestones established for 2018 shall include as well result indicators**





# Performance review

- The performance framework shall constitute the basis for the performance review in 2017 and 2019
- Information for the performance review is drawn from the progress reports
- Member States are expected to react to significant shortfalls in the achievement of milestones (measures to improve performance, reprogramming)
- In the absence of sufficient action, Commission can suspend payments
- Significant failure to achieve the targets set for 2022 in the performance framework can lead to a financial correction at the end of the programming period





# Strategic Approach

**Relevant for ETC :**

**- Alignment to EU 2020 (smart, sustainable and inclusive Growth)**

**- MacroRegional or Sea Basin Strategies  
Partnership Agreements and Operational  
Programmes to take them on board [CPR+ETC Reg.]**





# Macro Regional Strategies

*DEFINITION (CPR Trilogue EP+ Council)*

*'macroregional strategy' is an integrated framework endorsed by the European Council, which may be supported by the European Structural and Investment Funds among others, to address common challenges faced by a defined geographical area relating to Member States and third countries located in the same geographical area which thereby benefit from strengthened cooperation contributing to achievement of economic, social and territorial cohesion*





# Sea Basin Strategies

*DEFINITION (CPR Trilogue EP+ Council)*

*'sea basin strategy'*

*is a structured framework of cooperation in respect to a given geographical area,*

*developed by European Institutions, Member States, their regions and where appropriate third countries sharing a sea basin;*

*the strategy takes into account the geographic, climatic, economic and political specificities of the sea basin.*





## Financial Allocation

**Overall allocation for Cohesion Policy : 386 bn.**

**Financial Overall for ETC: MFF agreed 8.9 bn**

**3 categories:**

- 73 % for CBC**
- 21 % for Transnational**
- 6 % for Interregional**





## Negotiations in Council/EP

Cyprus, Irish and current Lithuanian Presidencies together with European Parliament (REGI Committee) already reached Compromises in several CAG on most blocks. "Nothing is agreed till everything is agreed"

Final Vote in European Parliament next week

Work on **ETC** finalised





# 2014-2020 Legislative Package: Work Plan Lithuanian Presidency

## October:

- **Trilogues on remaining pending issues**
- **EP Plenary vote**

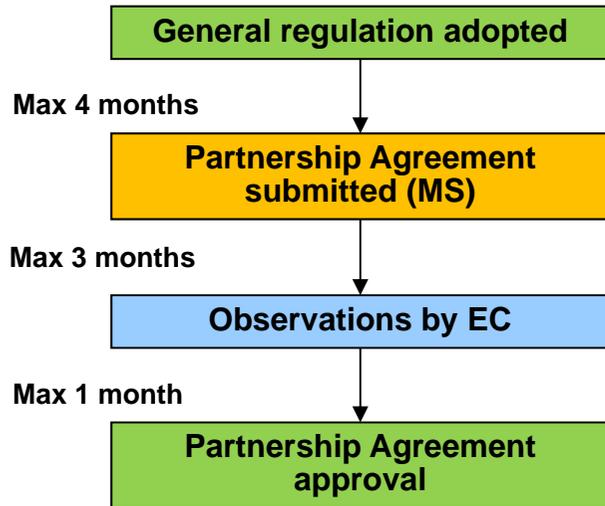
## November/December:

- **Adoption in the Council**
- **Signature**
- **Publication in the Official Journal/entry into force**

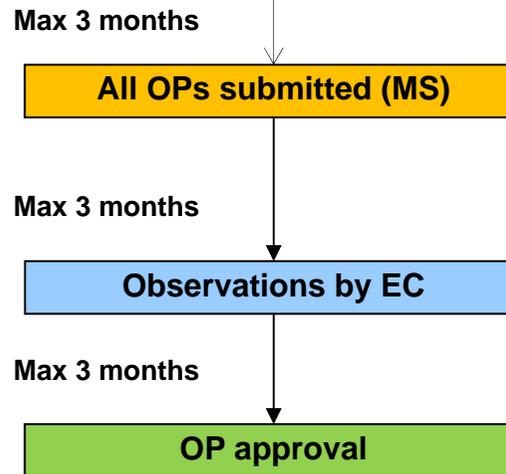




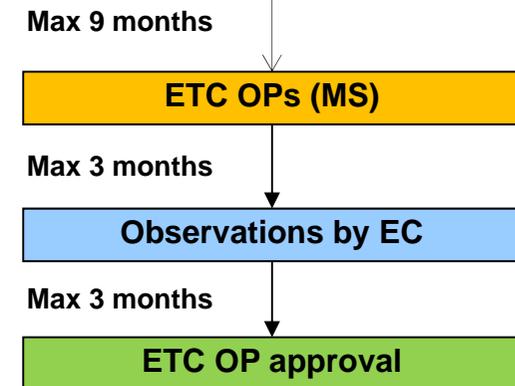
### Partnership Agreement



### Country specific programmes



### ETC programmes



**Objective: to be faster than the deadlines.**

**Important to reach agreement in informal dialogues to complete the formal procedure as rapidly as possible.**

**Regulatory timeline**



European  
Commission

**THANK YOU FOR YOUR  
ATTENTION**



# Avances Redacción del Programa Operativo SUDOE 2014-2020

Octubre 2013



1. **Objetivos previstos**
2. **Metodología de trabajo**
3. **Diagnóstico Estratégico: Temas-Clave**
4. **Definición Estratégica**
5. **Situación actual de los trabajos**

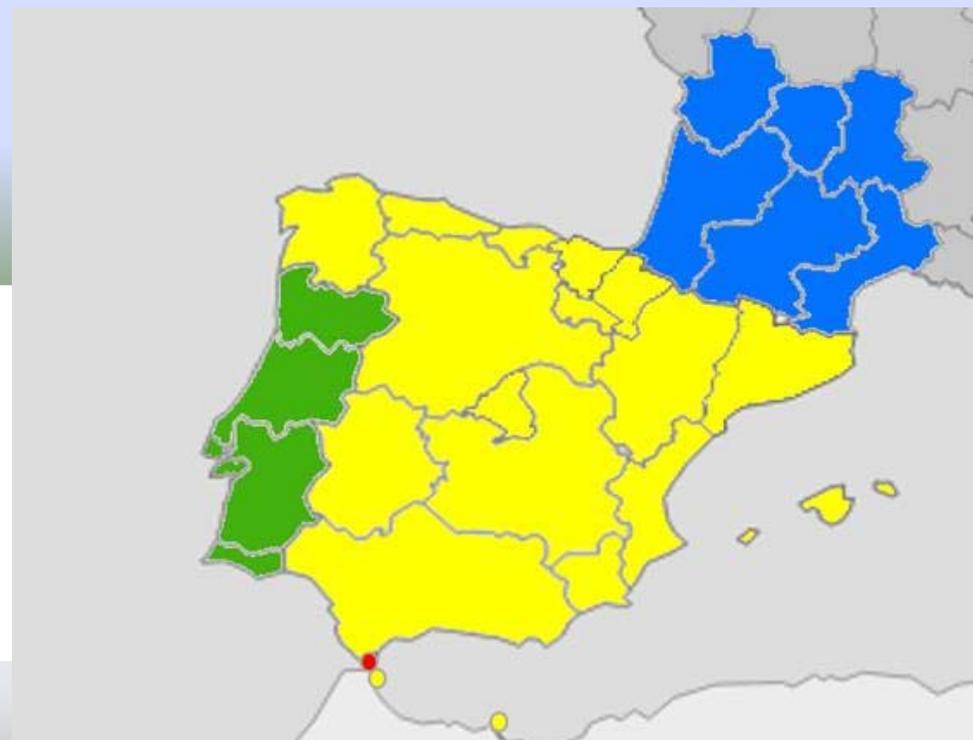


# Objetivos previstos



Objetivo global

- Asistencia Técnica para la Elaboración del programa Operativo de Cooperación Territorial Espacio SUDOE 2014-2020

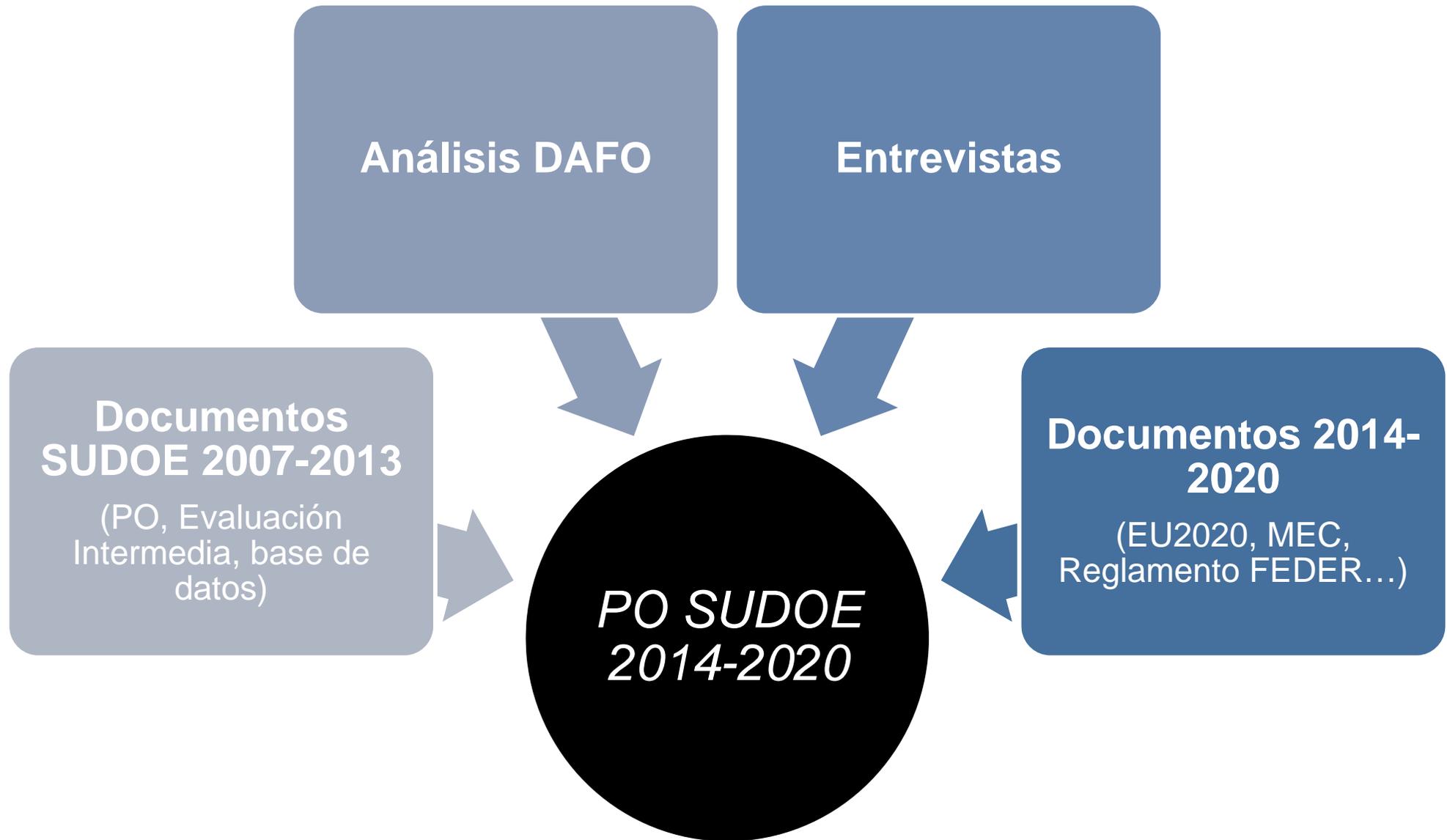


# Objetivos particulares

- Análisis socioeconómico
- Detección de necesidades y retos de la zona elegible
- Complementariedad y coherencia
- Estrategia Integrada
- Ejes prioritarios
- Objetivos cuantificables
- Mecanismos de puesta en marcha
- Prioridades horizontales
- Aprobación del Programa Operativo

# Metodología de Trabajo







1

## Redacción Estrategia Integrada

- Diagnóstico Territorial Estratégico de la zona de actuación
- Definición de una estrategia integrada

### Estudio socioeconómico de la zona elegible

- Recopilación de información estadística
- Elaboración de indicadores de análisis socioeconómico

### Evaluación de las necesidades de la zona elegible de cara al próximo periodo de programación 2014-2020

- Análisis del grado de ejecución y cumplimiento periodo 2007-2013
- Determinación de necesidades no cubiertas 07-13 y establecimiento de nuevas necesidades

### Análisis de las complementariedades y relaciones existentes.

### Análisis DAFO

1

## Redacción Estrategia Integrada

- Diagnóstico Territorial Estratégico de la zona de actuación
- Definición de una estrategia integrada

- ✓ Selección de objetivos temáticos y prioridades de inversión que forman la estrategia
- ✓ Consulta a los diferentes actores
  - Entrevistas personales
  - Procesos participativos
- ✓ Incorporación de los resultados de la evaluación ex ante y estratégica ambiental

2

## Identificación, selección y consolidación de prioridades y objetivo

- Definición de Ejes Prioritarios
- Establecimiento de un sistema de indicadores

- ✓ **Definición de los objetivos cualitativos cuantificables e indicadores del PO**, identificando:
  - Prioridades de inversión y los objetivos específicos correspondientes
  - Indicadores comunes y de realización
  - Descripción de las acciones objeto de la ayuda
  - Categorías de intervención
- ✓ **Articulación entre fondos y programas**
- ✓ **Prioridades transversales**. Identificación medidas específicas para:
  - Protección del medio ambiente
  - Promover la igualdad de oportunidades y prevenir la discriminación
  - Promoción de la igualdad entre hombres y mujeres

3

## Dispositivos

### de gestión y puesta en marcha del PO

- Dispositivos de ejecución y puesta en marcha

- ☑ **Descripción del dispositivo de puesta en marcha, analizando**
  - Entidades de pilotaje, gestión y apoyo institucional
  - Organismos de acreditación
  - Identificación de Autoridades y funciones
  - Tareas de control y auditoría
  - Dispositivos de gestión, seguimiento y evaluación del PO
  - Secretariado Técnico Conjunto
  - Responsabilidades entre partes de correcciones financieras
  - Rol del Beneficiario principal.

# Temas-Clave Diagnóstico Estratégico



## Diagnóstico

Elementos  
analizados en el  
diagnóstico



## DELIMITACIÓN GEOGRÁFICA DEL ESPACIO DE COOPERACIÓN TRANSNACIONAL SUDOESTE EUROPEO 2014-2020

### CARACTERÍSTICAS GENERALES DEL ESPACIO SUDOE 2014-2020

- CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS
- DATOS DEMOGRÁFICOS
- PRINCIPALES CARACTERÍSTICAS TERRITORIALES
- ESTRUCTURA PRODUCTIVA

## Diagnóstico

Elementos  
analizados en el  
diagnóstico



### DESARROLLO TECNOLÓGICO Y SOCIEDAD DE LA INFORMACIÓN

LA INNOVACIÓN COMO ELEMENTO CLAVE DE COMPETITIVIDAD

LAS NUEVAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LA COMUNICACIÓN

### ESTRUCTURA EMPRESARIAL

COMPETITIVIDAD DE LAS PYMES

### MEDIOAMBIENTE, RECURSOS NATURALES Y CAMBIO CLIMÁTICO

RECURSOS ENERGÉTICOS

RECURSOS HÍDRICOS Y GESTION DE RIESGOS

CAMBIO CLIMÁTICO

### INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE

## Diagnóstico

Elementos  
analizados en el  
diagnóstico



## EMPLEO, MERCADO DE TRABAJO Y EDUCACIÓN

EMPLEO Y MERCADO DE TRABAJO

EDUCACIÓN Y FORMACIÓN

INCORPORACIÓN DEL PRINCIPIO DE IGUALDAD DE OPORTUNIDADES

EVOLUCIÓN DEL ESPACIO SUDOESTE EUROPEO:  
SUDOE 2007-2013 & SUDOE 2014-2020

SITUACIÓN DEL SUDOE 2014-2020 CON RESPECTO  
A LOS OBJETIVOS DE LA ESTRATEGIA EUROPA  
2020

## Mercado Laboral

- Fuerte incidencia del paro
- Desempleo juvenil
- Desempleo de personas cualificadas
- Desempleo de larga duración

## I + D + i

- Éxito en el PO 2007-2013 (proyectos)
- Investigación de excelencia
- Creación y consolidación de redes
- Transferencia de tecnología

## Competitividad y Fortaleza de las PYME

- Vulnerabilidad frente a la crisis
- Internacionalización
- Creación de empleo
- Explotación de la I+D+i
- Instrumentos colaboración

## Energías Renovables / Economía baja en carbono

- Disponibilidad de recursos y potencial de desarrollo
- Proyectos PO 2007-2013

## Patrimonio Natural

- Riqueza de biodiversidad
- Entorno fragil con riesgos naturales (sequías, inundaciones incendios...)
- Catalizador del turismo

# Definición Estratégica



## Fundamentos

Análisis de documentos estratégicos a nivel europeo y nacional para la programación 2014-2020

1. **Guía de Orientación de la UE para la Preparación de Programas Operativos**
2. **Estrategia Europa 2020**
3. **Agenda Territorial 2020**
4. **Marco Estratégico Común**
5. **Propuestas Legislativas de Reglamentos**
6. **Positions Papers de la Comisión**
7. **Programas Nacionales de Reformas**

## Principios Rectores



**Focalización y selección de las inversiones**

**Combinación de instrumentos de política**

**Movilización de los actores locales**

**Promoción del desarrollo territorial policéntrico y equilibrado**

**Competitividad global basada en economías locales**

**Gestión e interconexión de valores ecológicos, paisajísticos y culturales**

## Visión Estratégica

- ✓ **Un espacio de cooperación territorial de excelencia:** integración funcional, creación de redes, fomento de sinergias, aumento de escala, eficiencia y eficacia.
- ✓ **Importancia de la movilización:** involucración de actores clave, en particular empresas, en la promoción de la competitividad y en la generación de empleo.
- ✓ **Concentración de recursos:** orientación hacia un conjunto limitado de prioridades, retos y necesidades clave del territorio.
- ✓ **Diferenciación del territorio del Sudoeste Europeo:** actores, recursos, características comunes únicas y ventajas competitivas.
- ✓ **Alineamiento con la estrategia EU 2020:** crecimiento inteligente, sostenible e integrador.

# Situación actual de los trabajos



DIAGNOSTICO  
TERRITORIAL



RDOS. EVAL.  
INTERM. PO  
2007-2013



CONCLUSIONES  
ENTREVISTAS



TEMAS  
CLAVE PARA  
EL ESPACIO  
SUDOE  
2014-2020



## ESTRATEGIA PO SUDOE 2014-2020

OBJETIVOS  
TEMÁTICOS

PRIORIDADES  
INVERSIÓN

OBJETIVOS  
ESPECÍFICOS

**¡ Muchas gracias por su atención !**

[avillarejo@idom.com](mailto:avillarejo@idom.com)



# EVALUACIÓN EX-ANTE Y EVALUACIÓN AMBIENTAL PROGRAMA SUDOE 2014-2020

Evento Anual

17 de octubre 2013, Madrid



# 1. EVALUACIÓN *EX ANTE* ¿QUÉ OBJETIVOS PERSIGUE?





**La evaluación Ex Ante pretende mejorar el diseño del Programa SUDOE 2014-2020 mediante:**

**1. Optimizar la estrategia del Programa**

Garantizar su contribución a la Estrategia Europa 2020.

Asegurar la integración de los principios horizontales de Igualdad de Oportunidades y Medio Ambiente.

Velar por la existencia de una amplia participación en todo el proceso.

**2. Asegurar una programación orientada a resultados y capaz de cumplir sus objetivos e hitos**

Intervención caracterizada por unos elevados niveles de pertinencia y coherencia y complementaria a otras fuentes de financiación a aplicar en el territorio SUDOE para favorecer la generación de sinergias.

**3. Impulsar la concentración de los recursos en los objetivos temáticos y las prioridades de inversión clave**

Aprovechando las lecciones de la experiencia y capitalizando buenas prácticas.

**4. Aumentar la capacidad administrativa para una gestión eficaz y eficiente del Programa**

Asegurando el correcto funcionamiento de los dispositivos de seguimiento y de los flujos de información.



## 2. EVALUACIÓN *EX ANTE* ¿CÓMO LOGRAR ESOS OBJETIVOS?



La Evaluación debe abordar diversas tareas para dar respuesta a todos los aspectos recogidos en el apartado 3 del artículo 48 de la propuesta de Reglamento. Estas tareas pueden agruparse en 5 bloques:

### **1. Análisis de la formulación estratégica. Valoración de los Objetivos y Prioridades de intervención:**

- Valoración de los retos y necesidades identificadas en relación con los objetivos de Europa 2020: Validez del análisis DAFO.
- Análisis de la coherencia interna del Programa.
- Consistencia con otros referentes estratégicos: Marco Estratégico Comunitario, Contrato de Asociación, Recomendaciones específicas para España y otros instrumentos de intervención relevantes.
- Integración de los Principios Horizontales.

### **2. Análisis de la Contribución a la Estrategia Europa 2020:**

- Reconstrucción de la lógica de intervención del Programa.
- Identificación de los principales elementos del Programa favorecedores de la Estrategia Europa 2020.
- Principales resultados esperados del Programa desde la óptica de Europa 2020.



### **3. Análisis de la coherencia financiera del Programa:**

- Cumplimiento de los requisitos de concentración establecidos.
- Análisis cobertura financiera a desafíos y necesidades identificadas
- Valoración de la adecuación de las asignaciones financieras propuestas para el cumplimiento de los objetivos del Programa.
- Análisis complementariedad con otros instrumentos financieros.

### **4. Análisis indicadores para seguimiento y evaluación Programa:**

- Apreciación de la pertinencia y claridad del sistema de indicadores.
- Evaluación de la adecuación de los valores de referencia y los valores-objetivo cuantificados.
- Valoración de la idoneidad de los hitos establecidos para el Marco de Rendimiento.
- Análisis de la capacidad administrativa para la gestión y seguimiento del Programa.

### **5. Evaluación Ambiental Estratégica:**

- Apreciación objetivos protección ambiental relacionados con el Programa
- Análisis situación ambiental de partida: Diagnóstico ambiental región.
- Determinación probables efectos significativos sobre el medio ambiente.
- Propuesta de medidas correctoras y valoración de alternativas.
- Evaluación calidad de los dispositivos para el seguimiento ambiental.
- Organización del proceso de consulta e información pública y consideración de las observaciones realizadas.

### 3. EVALUACIÓN *EX ANTE* MOMENTO ACTUAL



Tareas correspondientes a la programación

Tareas correspondientes a la evaluación

Diagnóstico y Análisis DAFO

Valoración retos en relación con Estrategia Europa 2020

Determinación de objetivos y prioridades de inversión

- Análisis de coherencia Interna y Externa
- Análisis contribución EU 2020
- Cuantificación de objetivos (indicadores)

Enfoque integrado del desarrollo  
Plan de financiación

Análisis de la coherencia financiera

Disposiciones para Ejecución eficaz y eficiente de los Fondos

- Valoración del sistema de seguimiento
- Valoración de la capacidad administrativa

Protección del Medio Ambiente

Evaluación ambiental Estratégica





# EVALUACIÓN EX-ANTE Y EVALUACIÓN AMBIENTAL PROGRAMA SUDOE 2014-2020

[www.regioplus.eu](http://www.regioplus.eu)

Madrid·Palma·Sevilla·Bruselas

